

経営戦略を問い直す

～経営者の本質的な仕事とは何か？～

主催 (一社)石川県経営者協会

共催 学校法人産業能率大学

ねらい

2023年経済産業省企業活動基本調査速報によれば、日本企業の平均売上高営業利益率はわずか4%です。

労働生産性についても、公益財団法人日本生産性本部（2023年12月22日）プレスリリースによれば、OECD加盟38カ国中30位で、1970年以降で最も低くなっています。

取締役・経営層の本当になすべき仕事とは何か。環境変化に対応するために、どう仕事・役割を実践するか。その役割を見直す機会となれば幸いです。

日時

令和6年10月25日（金）

13時30分～16時30分

会場

金沢商工会議所会館
2階 研修室1
(金沢市尾山町9番13号)

講師

学校法人産業能率大学
総合研究所兼任講師
菅野 寅太郎 氏

対象

経営者・役員・管理職

内容

1. オリエンテーション

2. 経営理念とは何か？

1) 経営者の最も大切な仕事は「立地替え」である

創業時は高収益を実現してきたビジネスモデルもいずれは陳腐化する。経営者のみが可能であるといっても過言ではない高収益事業創出（即ち立地替え）が経営者の本質的な仕事であることを、事例を挙げて具体的に説明します。

2) （経営者自らも含めて）働く人たちのモチベーションの向上

コロンビア大学モチベーションサイエンスセンターに代表されるモチベーションサイエンスに基づく言動を行うことを、事例を挙げて具体的に説明します。

3) 理念に基づく組織（仕組み）創り

理念を「ものさし」として、「働いたもの、結果をだした者」が報われる仕組み創り、すなわち適切な人事制度設計を行うことで、組織は収益を自立、自律的に且つ継続的に生み出す組織に生まれ変わっていくことを説明します。

3. まとめ

受講料

会員企業一名につき 3,300円
非会員企業一名につき 5,500円
受講料は10月22日までに
下記口座にお振込みください。
北國銀行本店(普) 115606
北陸銀行金沢支店(普) 1108391
口座名義：(一社)石川県経営者協会

申込方法

申込書にご記入の上、下記宛て10月16日ま
でにお申し込みください。
(一社)石川県経営者協会
〒920-0918
金沢市尾山町9-13金沢商工会議所会館3階
TEL 076-232-3030 FAX 076-231-0228

ホームページでも申し込みを
受け付けております。



※教育・コンサルティング業界の方の申込
はご遠慮ください。

講師プロフィール

菅野 寅太郎 氏



神戸大学 経営学部 会計学科卒
大手物流会社にて物流事業部、品
質・環境管理、人事・法務部部門
責任者、経営企画部部門責任者を
経て、2011年独立。現在、山本
菅野現代経営研究所代表。

2014年は取締役専務として飲食店チェーン法人コンサル
ティング上の傍ら参画。

大阪成蹊大学非常勤講師(2018年から2020年)

慈恵グループ専門学校非常勤講師(2017年から2021年)

2017年より産業能率大学 総合研究所兼任講師

最近の著書



経営戦略を問い直す (10/25) 受講申込書

令和 年 月 日 会社名

所在地 〒 連絡責任者 Tel

Fax Email

氏名 (ふりがな)	部署・役職
氏名 (ふりがな)	部署・役職

※本申込書に記載された個人情報につきまして、セミナー運営のみに利用します。