

# 管理者の部下育成講座

## 研修の目的

忙しい職場では、育成のために特別な取組みをすることは困難です。継続的に実施するには、日常業務の流れの中で行うことが大切です。本講座では、育成の基本（考え方、進め方）を学ぶとともに、日常業務の流れに仕組みとして折込んで実践する方法を、成功や失敗しやすいポイントや、職場で求められている「自分で考えて行動する人材」を育成するポイントを交えて、具体的にお伝えします。多くの職場で管理職の個別指導をする中で、現実に関果を上げてきた実践的な方法を学びます。

主催 (一社)石川県経営者協会

## 日時

令和6年10月11日 (金)  
13時00分～17時00分

## 会場

金沢商工会議所会館  
2階 研修室1  
金沢市尾山町9番13号 (裏面参照)

## 講師

(株)日本人財研究所  
代表取締役 末村 誠規 氏

## 定員

36名

## 内 容

### 1. 管理者の役割

(1)部下育成は、組織目標達成への取組みの一部分で、管理者の役割

(講義&個人ワーク)

### 2. 自然に任せても人が育たなくなった職場の状況を理解する ～管理者が意図的に計画的に進める～

- (1)同じ仕事を複数人で担当していた昔と違い、自然には育たない
- (2)育成は重要だと分かっているのに、優先順位が低くなる理由
- (3)自分の経験だけに基づいて進めると思いつきになる

(講義&個人ワーク)

### 3. PDCAで進める部下育成(OJT)の仕組み ～自分で考えて行動する人材を育成する～

(1)人材育成の考え方 ～取り組みを始める前に理解していただきたいこと～

- ①日常業務と同様にPDCAで進める
- ②計画の重要性と、計画の無いことによる弊害

(2)OJT 成功のカギを握るポイント

- ①やらせてみる=行動の重要性
- ②考えて行動するためには、育成のときから「考えさせる」

(3)OJT 具体的な進め方 ～PDCAの各ステップで何をするか～

- ①P/pdcaでの取組み 育成計画 (計画作成の演習)、育成の実施を職場全体に伝える
- ②D/pdcaでの取組み 日常のPDCAを回す、小さな成功を喜び合う
- ③CA/pdcaでの取組み 育成期間を振り返り次の一手を打つ、ここでも小さな成功を喜び合う

(講義&育成計画作成&グループ討議)

### 受講料

会員企業一人につき 9,900円

非会員企業一人につき 14,850円

(消費税込、テキスト代含む)

受講料は、10月8日までに下記口座にお振込みください。

北國銀行 本店 (普) 115606

北陸銀行 金沢支店 (普) 1108391

口座名義 (一社)石川県経営者協会

### 講師プロフィール

大学卒業後、メーカーで人事課長、労政課長、研修センター長をつとめる。リーマンショックの合理化の指揮をとり完遂後、自身も退職。以降、企業や官公庁で、組織マネジメント、部下育成、人事労務管理などの研修、講演を行う。また、企業の管理職に組織運営の個別指導を行い、これまで700の職場を指導し、組織目標達成や人材育成で成果をあげている。

指導内容：経営幹部養成、管理職・リーダー養成、部下指導・育成、組織マネジメント、リスクマネジメント、目標達成、新入社員研修、他

### 申込方法

申込書にご記入の上、10月2日までに下記の宛先までお申し込みください。

(一社)石川県経営者協会

〒920-0918

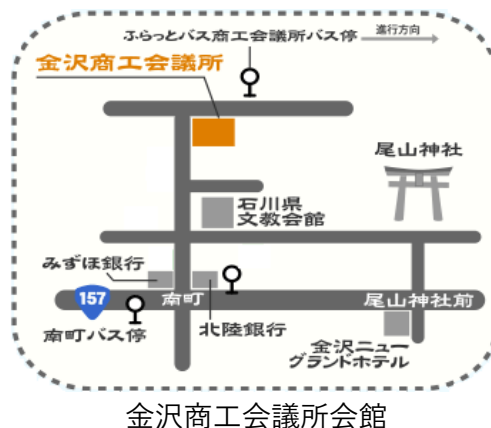
金沢市尾山町9-13金沢商工会議所会館3階

TEL 076-232-3030 FAX 076-231-0228

ホームページでも申し込みを受け付けております。 ⇒



### 会場



### 交通

北鉄バス「南町・尾山神社」バス停徒歩3分

お車でおこしの場合、駐車料金は受講者の負担となりますのでご了承ください。

## 管理者の部下育成講座 (10/11) 受講申込書

令和 年 月 日

会社名

連絡責任者

Tel

Fax

Email

氏名 (ふりがな)	部署・役職

※本申込書に記載された個人情報につきまして、セミナー運営のみに利用します。